

ЖИЗНЕННЫЙ ЦИКЛ СОЦИАЛЬНОГО ПРОЕКТА



Смысл жизненного цикла вполне понятен. Все мы рождаемся, растем, взрослеем, стареем и когда-нибудь умираем.

Это настолько общее понятие, что его часто используют в самых разных сферах. Так, например, в маркетинге данное понятие используется для объяснения того, как возрастает, а затем сокращается объем продаж продукции на рынке. У [проектов](#), тоже есть свое начало и завершение. Кроме того, у них бывают периоды роста, то есть [этапы](#), когда потребление финансов и других ресурсов увеличивается. Они сменяются периодами стабильности, а затем спада, во время которых объем используемых ресурсов тоже изменяется. В простейшем случае жизненный [цикл проекта](#) включает в себя начальную, промежуточную и заключительные фазы. Когда мы говорим о жизненном цикле применительно к людям, то из названий различных [этапов](#) нам понятно, что происходит в каждый из них, например, детство, юность, зрелость, старость.

Понятие жизненного цикла [проекта](#) является одним из важнейших для руководителя [проекта](#), поскольку именно текущая стадия определяет задачи и виды деятельности, используемые [методики](#) и инструментальные средства.

[Жизненный цикл проекта](#) образует полная совокупность ступеней развития [проекта](#) – от возникновения идеи до полного своего завершения. ЖЦП принято разделять на фазы, фазы – на стадии, стадии – на [этапы](#). Для различных [проектов](#) количество фаз, стадий и [этапов](#) различно. Поэтому четкого регламента и общепринятого подхода к определению ступеней развития [проекта](#) нет в связи со значительным разнообразием [проектов](#). Стадии [проектов](#) устанавливаются для каждой фазы [проекта](#) отдельно в зависимости от класса [проекта](#) (моно-, мульти – или мега[проект](#)). [Этапы проектов](#) зависят от условий, определяющих разработку и реализацию [проекта](#), обычно при реализации [проекта](#) [этапы](#) определяет заказчик или инвестор [проекта](#). Количество [этапов](#) зависит от длительности (продолжительности) [проекта](#), условий финансирования и отчетности по [проекту](#) и других условий, соблюдение которых необходимо согласно подписанному договору или контракту.

Процесс осуществления [проекта](#) протекает во времени: он имеет начало и конец, требует в течении этого времени определенных затрат.

Название [этапов](#), которые мы будем использовать применительно к [жизненному циклу проекта](#), тоже будут со всей очевидностью говорить о предпринимаемых на их протяжении действиях.

Концептуальный [этап](#) подразумевает функцию **инициации [проекта](#)**. На этом [этапе](#) идея [проекта](#) находит «текстуальное» воплощение, проводится изучение [проблемы](#) (формулирование целей, задач [проекта](#), внутреннего потенциала команды), поиск источников финансирования. Эффективное исследование темы и фондов поможет [спланировать](#) выполнение [проекта](#) и его [бюджета](#). Формулируется идея [проекта](#), в общем [плане](#) определяются его задачи, анализируется осуществимость, составляется первичная смета расходов, намечаются конкретные способы реализации и сроки. По завершении данного [этапа](#) мы сравниваем наш находящийся пока еще в зачаточном состоянии [проект](#) с другими [проектами](#) или же оцениваем его с точки зрения установленных правил. Предстоит принять решение – да, или нет, приступить или не приступить к [проекту](#). Положительное решение приведет к следующему [этапу](#) жизненного цикла [проекта](#) – [планированию](#) и разработке.

Этапразработки ([планирования](#)) [проекта](#) включает дальнейшее прорабатывание деталей [проекта](#) и определение его конечных [результатов](#), распределение обязанностей и утверждение сроков, уточнение объема расходов и временных рамок. По завершении данного [этапа](#) должны быть приняты решения относительно того, кто получит главные контракты на проведение работ по [проекту](#). [Планирование](#) в том или ином виде производится в течение всего срока реализации [проекта](#). В самом начале жизненного цикла [проекта](#) обычно разрабатывается неофициальный предварительный [план](#) - представление о



том, что потребуется выполнить в случае реализации [проекта](#). Решение о финансировании [проекта](#) в значительной степени основывается на [оценках](#) предварительного [плана](#). Формальное и детальное [планирование проекта](#) начинается после принятия решения о его реализации. Определяются ключевые точки (вехи) [проекта](#), формулируются задачи (работы) и их взаимная зависимость. На этом [этапе](#) часто используются системы для управления [проектами](#), предоставляющие руководителю [проекта](#) набор средств для разработки формального [плана](#): средства построения иерархической структуры работ, сетевые [графики](#) и диаграммы, гистограммы ресурсов. Как правило [план проекта](#) не остается неизменным, и по мере осуществления [проекта](#) подвергается постоянной корректировке с учетом текущей ситуации.

Этап реализации [проекта](#) принимает на себя главный пик активности, когда осуществляется основная часть [запланированных мероприятий](#) – налаживание эффективного контроля и проверки. С их помощью можно определить, что сделано или не сделано, что должно быть сделано или задействовано и что нужно будет сделать или использовать в оставшееся время. После утверждения формального [плана](#) на руководителя [проекта](#) ложится задача по его реализации. По мере осуществления [проекта](#) руководитель должен постоянно контролировать ход работ. Контроль заключается в сборе фактических данных о ходе работ и сравнении их с [плановыми](#). На практике отклонения между [плановыми](#) и фактическими показателями случаются всегда. Поэтому задачей руководителя является анализ возможного влияния отклонений в выполненных объемах работ на ход реализации [проекта](#) в целом и в выработке соответствующих управленческих решений. Например, если отставание от [графика](#) выходит за приемлемый уровень отклонения, может быть принято решение об ускорении выполнения определенных критических задач за счет выделения на них большого объема ресурсов (естественно, в пределах выделенного финансирования).

Этап завершения [проекта](#) – это когда [проект](#) подвергают проверке или анализу, а команду, работающую над ним распускают. [Проект](#) заканчивается, когда истекает его срок и достигнуты поставленные перед ним цели. Иногда окончание [проекта](#) бывает внезапным и преждевременным, как в тех случаях, когда принимается решение прекратить [проект](#) до его завершения по [графику](#). Когда [проект](#) заканчивается, его руководитель должен выполнить ряд мероприятий, завершающих [проект](#). Их конкретный набор зависит от характера самого [проекта](#). Если в [проекте](#) использовалось оборудование, надо произвести его инвентаризацию и, возможно, передать его для нового применения. В случае [подрядных проектов](#) надо определить, удовлетворяют ли [результаты](#) условиям подряда или контракта. Особое внимание руководитель [проекта](#) должен обратить на подготовку заключительного отчета.

